



Option
Finance

Les rencontres
M & A :
stratégie, deal
et intégration

4^e édition

Avec *Option*
DROIT & AFFAIRES

Mardi 20 novembre 2018

Partenaires



MAYER • BROWN



Satellitis



Programme

8H30-8H40 : ACCUEIL

- **Jean-Guillaume d'Ornano**, Président-directeur général, GROUPE OPTION FINANCE

8H40-9H00 : OUVERTURE

- **Jacques Aschenbroich**, Président-directeur général, VALEO

9H00-9H20 : INTRODUCTION

- **Judith Hartmann**, Directeur Général Adjoint et CFO, ENGIE

9H20-10H10 : LES M&A DANS UN CONTEXTE MONDIAL MOUVANT

- Réforme fiscale américaine : quels sont les dangers de la capacité d'intervention, sur le marché financier, des entreprises américaines ? Comment se prémunir des OPA hostiles des américains sur les sociétés françaises sans dissuader les investisseurs étrangers ? Comment renforcer les engagements des acquéreurs et protéger les emplois français ?

- Le renforcement du contrôle des investissements étrangers en France (Loi Pacte) et dans le monde : impact sur les opérations de M&A.

- Les impacts du Brexit sur les opérations de M&A au Royaume-Uni et en Europe

- **Pascal Bine**, Partner, SKADDEN
- **Étienne Chantrel**, Chef du service des concentrations, AUTORITE DE LA CONCURRENCE
- **Philippe Chavane**, Head of Transaction Services, PWC
- **Alexis Desombre**, Head of Acquisitions, Investments & Financial Advisory for Infrastructures, ENGIE
- **Alexandre Menais**, Secrétaire général, ATOS

Table ronde animée par **Pascal Quiry**, Professeur, HEC

10H10-11H00 : M&A ET BUSINESS OPERATIONNEL

- Les enjeux des directions M&A sur l'intégration des contraintes opérationnelles en amont du deal : ressources humaines, équipes dédiées, spécificités des acquisitions de start-ups, des acquisitions sous LBO...
- M&A et innovation : incubateurs, partenariats, joint-ventures, participation dans des start-ups, R&D – comment sécuriser et développer une stratégie à long terme ? Quelle valorisation en tirer ?

- **Augustin Laurent-Bellue**, Vice-President Mergers & Acquisitions, SCHNEIDER ELECTRIC
- **Jean-Charles Lezeau**, M&A Director, NOKIA
- **Martin McCourt**, CSO, CMO, EVP M&A, GEMALTO
- **Raphaëlle d'Ornano**, Associée Fondatrice & Gérante, D'ORNANO ET ASSOCIES

Table ronde animée par **Roland Vacheron**, Trésorier, CNCFA (Compagnie Nationale des Conseils en Fusions et Acquisitions)

11H00-11H20 : PAUSE/NETWORKING

11H20-12H10 : POST-MERGER INTEGRATION

Manageriale : Comment gérer l'intégration culturelle - Quelle équipe de transition ? - Gestion des talents et des RH - Gestion du changement et des compétences nécessaires - Incentives et rémunération des dirigeants
Juridique : Monitoring, suivi, reporting - Calendrier – Compliance - Revue des contrats - Anticiper les contentieux
Financière : Intégration fiscale et consolidation - Quels outils ? - Identification des possibilités de renégociation du financement de certains actifs

- **Benoit Bazaille**, Acquisitions et Organisation, EIFFAGE INFRASTRUCTURES
- **Grégoire Cabri-Wiltzer**, Vice-Président FNMT et Président, NIM Europe
- **Bruno Fourage**, Executive Compensation Leader, MERCER France
- **Anne-Céline Jean**, Directeur M&A Groupe, REXEL GROUP
- **Yann Journo**, Vice-President Human Resource, LIVANOVA

Table ronde animée par **Jean-Luc Durrieu**, Leader M&A France Europe du Sud, MERCER

12H10-13H00 : ATELIERS EN PARALLÈLE

1. LES SPÉCIFICITÉS JURIDIQUES ET FISCALES APPLICABLES AUX ETI ET ENTREPRISES FAMILIALES DANS LEUR RECHERCHE DE CROISSANCE EXTERNE

SALON AUSTRAL

- Quelle vision pour la cible ? Place des équipes dirigeantes, horizon de l'investissement, possible empathie entre cible et acquéreur.
- Quel impact sur les accords familiaux ?
- Quel impact sur la société ? Politique de dividendes, valorisations, ouverture du capital...

- **Edouard Feat**, Secrétaire Général & Directeur juridique, CS Communication & Systèmes
- **Laurent Haynez**, Directeur Général Corporate, GROUPE LE DUFF
- **Jacques-Edouard Moreau**, Membre, CNCFA et dirigeant, MJE Finance
- **Bruno Pichard**, Associé, PICHARD & ASSOCIÉS

2. SÉCURISER FISCALEMENT LE LEVIER FINANCIER ET LES SYNERGIES ATTENDUES

SALON VÉGA

Optimiser et sécuriser les financements intragroupes, anticiper les risques indirects liés au PPA, gérer les transitions en matière de mécanismes d'investissement des managers, anticiper les problématiques de prix de transfert liées aux réorganisations.

- **Laurent Borey**, Associé, MAYER BROWN
- **Alexandre Guillemonat**, Associé, A7tax
- **Alexis Karklins-Marchay**, Associé EIGHT ADVISORY

13H00-14H30 : COCKTAIL / NETWORKING

